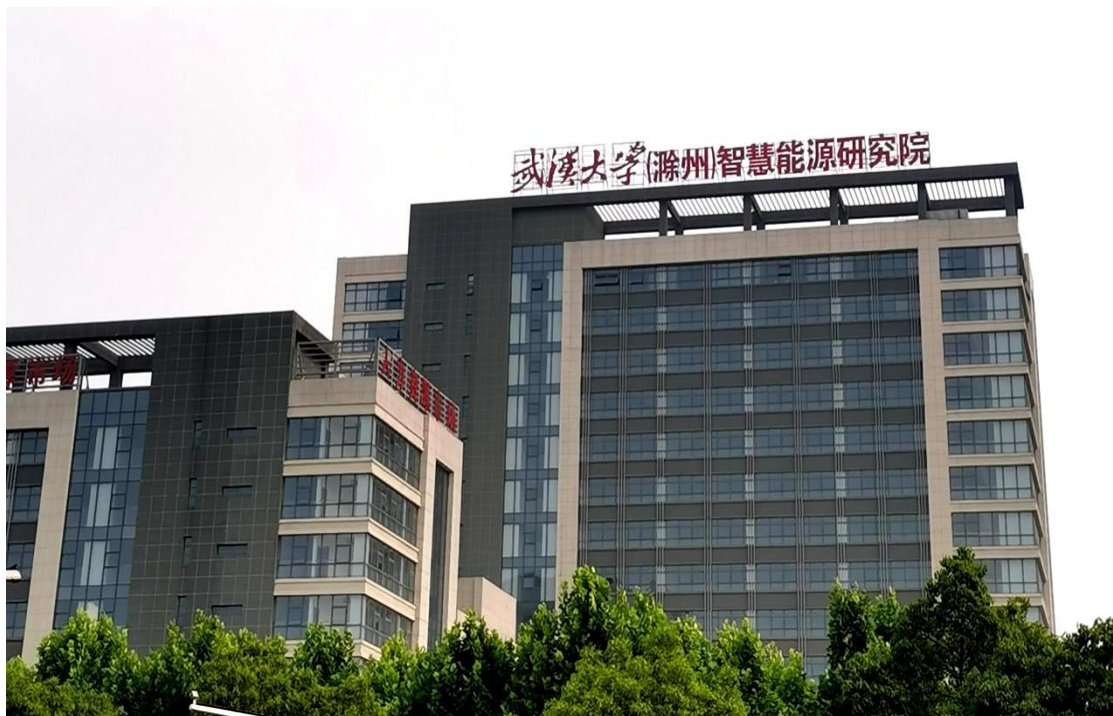


新能源充电站合伙人商业计划书

一、企业介绍

安徽珞珈能源研究院有限公司（下文简称珞珈能源）成立于2019年4月，立足于战略性新兴能源产业，旨在通过武大在新能源和智慧交通运输领域的先进科研成果转化，利用先进的商业模式，推动全国交通运输领域的“碳达峰、碳中和”及数字交通、智能管理的早日实现，并结合明瑞智能公司的优势，为企业和政府提供一揽子数字化绿色交通解决方案。公司由武汉大学参股企业武汉珞珈同创技术有限公司、滁州经济技术开发区总公司、安徽明瑞智能科技股份有限公司共同出资设立的实体公司；采取研究院、研究院实体公司和项目公司三位一体的三级合作模式。公司致力于打造以“智能充电网”为核心的全产业链，重点建设以新能源汽车充电为依托的商业生态服务平台。珞珈能源采用互联网思维，依靠国际领先的汽车群智能充电技术和系统，创新电动车充电商业模式，致力于建设并运营全国最大的汽车充电网。在新一轮以充电桩为代表的新基建投资大潮中，我司运营的分布式充电站、液冷千伏超级充电站，具有幅度广、密度高、规模大等运营优势，能够有效解决新能源汽车的充电问题，因此将成为中国新能源汽车运营平台的核心服务商。



二、核心团队

刘明虎：公司总经理；安徽明瑞智能科技股份有限公司创始人；安徽省滁州市政协常委；中国民主促进会滁州市委会委员、民进安徽企联会副会长；南京大学EMBA；中国电源学会高级会员；荣获全国“科学进步奖”、省科技进步奖等荣誉；多项发明专利。

王军华：武大滁州研究院院长，武汉大学电气与自动化学院电力电子系主任、教授、博士生导师；中国电机工程学会理论电工专委会委员；中国电工技术学会理论电工专委会委员；中国电工技术学会无线输电专委会委员；中国电源学会无线电能传输技术与装置专委会委员；武汉市政府采购评审专家；国际电磁场计算学会(ICS)会员。

蔡昌松：武汉大学（滁州）智慧能源研究院院长助理，博士、博士后；电力专家；参与完成国家重点研发计划、国家自然科学基金、湖北省自然科学基金、国家电网公司、南方电网公司等多个项目。发表SCI源期刊论文近10篇，授权或申请国家专利40余项，武汉大学“十大学术之星”。

刘红雨：博士、环境科学专家；国家电网科技项目，电场诱导多层次结构构建，粘土矿的夹心状多孔纳米纤维复合膜及其增强吸附重金属性能；长江经济带绿色发展与生态文明建设、纳米改性变压器油传热特性仿真研究。曾任职河南科学院化学研究所，曾任特变电工股份有限公司研究院。

刘启胜：副教授；电力专家；参与国家级和其它科研项目4项；在核心专业期刊及国际会议发表论文60余篇，国际三大检索论文28篇；近5年主持科研项目8项；获得广东电网公司科技进步一等奖1项，IEEE（美国电气与电子工程师协会）会员；CIGRE（国际大电网会议）会员。

汪超：副教授；能源研究专家；承担和参与完成中国自然科学基金、香港研究资助局、创新及科技基金，广东省科技发展基金等十多个项目；主持国家自然科学基金、中国航天科技创新基金、中央高校基本科研业务专项资金，发表学术论文三十余篇，其中SCI二区以上二十篇，学术专著章节二篇，国际学术会议特邀报告四次。

三、市场机会

截止 2021 年 6 月底中国的电动汽车保有量在 603 万辆，燃油车的保有量在 2.92 亿辆，禁止销售传统燃料汽车是实现碳中和的第一要务，未来，燃油车将被全面替换。而目前全球新能源发展进入加速度，推进主流汽车制造商的车型阵容全面替换。各种造车新势力涌入新能源造车行业，造车新势力：小鹏、蔚来、理想、威马、FF91、苹果、小米，前不久雷布斯宣布最后一次创业，All In 新能源汽车，10 年投入 100 亿美元。

在政策驱动下，未来我国新能源汽车保有量将大幅度增长，但距离车桩协调发展仍存在非常大的差距，加上政府政策的高度扶持，新能源汽车将带动充电桩行业迎来产业风口。

超大直流快充是充电桩的发展必然；目前我国电池技术持续提升，新基建下政策给予新能源汽车动力电池、驱动电机等重点关注；电动化技术的持续发展将为产业链带来盈利机遇。

影响电动汽车的主要因素在充电桩配套设施不完善。2020 年 11 月 2 日国务院办公厅发布《新能源汽车产业发展规划(2021-2035 年)》对中国新能源汽车市场做全方位规划。国家要求：新能源汽车与充电桩车桩比必须达到 1: 1，专家预测，到 2025 年新能源汽车数量将要达到 2000 万台以上，而目前公共充电桩数量仅仅不到 100 万根，届时中国公共充电桩缺口将达 1900 万根，未来五年，充电桩面临巨大缺口。

新基建背景下，充电桩的角色将由传统配套设施的有无转向智能多元的有序充电和互联互通，通过技术提高充电桩利用效率，政策增强充电桩建设与运营匹配，鼓励资本入场多样性，使充电桩成为新能源市场中创造长期价值的推动力量。

四、运营模式

● 完善的托管模式

项目采用全托管模式，类似肯德基、麦当劳、海澜之家的运营模式，这种模式能够有效帮助想要投身充电桩行业的社会各界人士，少走弯路，共创绿色清洁大家园。

1) 市场调研全托管

- 2) 设计咨询全托管
- 3) 场地建设全托管
- 4) 运营维护全托管

● **科学的合作期限**

- 1) 合作时长：五年期
- 2) 合作到期：优先续签

五、合作方式

1. 合作方投资项目资金与珞珈能源签订《珞珈能源充电站建设施工总承包合同》明确合作方拥有充电站独立产权。

2. 同时签订 5 年期《珞珈能源充电站合伙人委托运营运维合同》（含期止续约和项目保底回购退出核心条款）明确双方责任。

详细内容见合同文本正文。

六、企业优势

● **先进的充电桩产品**

珞珈能源充电站采用的是 120KW 直流充电桩，能够有效的解决新能源车主充电慢的需求，支持均充、轮充、智能充、柔性群充等多种充电模式。充电桩可以进行充电模块增加，最高可达到 360KW，为未来电动汽车的发展留有充足的空间。

充电桩由国内知名充电桩生产企业明瑞智能生产，具有过压、欠压、过流、漏电、短路、浪涌、急停等全方位的保护功能，保证充电过程中人车桩的安全。充电桩外观美观、简洁大方。

● **无忧参与的运营模式**

珞珈能源的运营模式采用的是全托管模式。市场调研全托管，设计咨询全托管，场地建设全托管，运营维护全托管。在这种全托管模式下，让专业的人干专业的事，让平台运营规范化、透明化，让社会投资者省时省心省力，无忧参与；统一化管理、专业化协作、规模化运营，快速增强品牌效应强，让品牌价值更高，便于打造超级品牌，形成规模化效应，提高补贴议价空间。

- **24 小时专业运维团队服务**

珞珈能源充电桩运用先进的物联网自运维技术，及线下售后团队实现 24 小时售后服务。物联网技术是指充电桩内置多个感应检测元件，实时监测运营使用情况，充电桩上的每一个部件出现任何问题都能够在第一时间反馈到后台，后台在第一时间把该信息反馈到负责该地区运维人员进行实时化维修。

- **优化选址，从源头上保障充电收益的最大化**

珞珈能源与武汉大学滁州智慧能源研究院达成了战略合作伙伴关系，设计了对充电站的最优投放算法和模型，并通过和物流车（货拉拉）、网约车平台、出租车公司、公交公司进行合作实现充电量最大化，通过与字节跳动旗下平台以及新能源汽车链的合作，进行精准导流实现附加值最大化，深度提升充电桩的综合利益。

我们今年要建 200 个站，5 千根桩。桩和站的建设的标准：先有车亟需桩再建站，公交场站、物流场站、网约车集散地停车场。选择都是最优最好的场站，建完站交付立刻就有收益，场站原有的新能源车辆就可以保证我们的可观收益，而不是建好站再做引流。

- **把握“新基建”时代脉搏，风口取利**

2020 年 6 月，国家发改委明确新基建范围，新型基础设施建设（简称：新基建），主要包括 5G 基站建设、特高压、城际高速铁路和城市轨道交通、新能源汽车充电桩、大数据中心、人工智能、工业互联网七大领域，涉及诸多产业链，是以新发展理念为前提，以技术创新为驱动，以信息网络为基础，面向高质量发展需要，提供数字转型、智能升级、融合创新等服务的基础设施体系。新基建是国家未来发展的主要方向，新能源汽车充电桩代表的是国家能源的一次战略升级，也是目前社会化资本唯一可以参与的。

珞珈能源作为一家充电桩运营服务平台，通过自有资金、央企投资、资本市场、社会资本，对充电桩进行规模化投放，在风口期迅速扩大市场规模。

- **创新的商业模式+专业运营团队**

我们在充电桩行业全国首创了珞珈能源商业模式，即：“S2B2C+产融加速+产业互联+产业并购”模式，整合了前端供应链的大 S 系统平台，赋能给同行业很多的 B 端，一起更好的服务海量用户 C 端。S 是产业平台，B 是中间商，

C 是终端用户。

珞珈能源汇集全国顶尖的售后服务团队、政府关系团队、资本运作团队、市场运营团队、顶层设计顾问团队，最大程度上保障项目安全运营、稳定收益。

● **3A 认证，企业信用担保**

珞珈能源已通过信用评级 3A 认证。信用评级也称资信评级，是由合法的独立国家的专门从事信用评级的社会中介机构、运用科学缜密的指标体系、定量分析和定性分析结合的方法，通过对企业、债券发行者、金融机构等市场参与主体的信用记录、企业素质、经营水平、外部环境、财务状况、发展前景以及有可能经常出现的各种风险等展开客观、科学、公正的分析研究之后，就其信用能力所做的综合评价。

● **五大收入来源，全方位保障收益**

- 1) 充电收入（充电服务费、政府建设补贴、运营补贴）；
- 2) 广告传媒收入（充电站广告）；
- 3) 光伏发电收入（光储一体充电站）；
- 4) 金融收入（保底回购方案）；
- 5) 场站增值服务（场站商业配套）。

投资一座充电站拥有一座“加油站”

珞珈能源充电站期待着与您的合作